



**mundukide**

kooperazio kooperatiboa  
cooperación cooperativa

# Memoria 2021



[www.mundukide.org](http://www.mundukide.org)



"Que no nos hagan creer que no, podemos hacer nada porque no es cierto"



**Iñigo Albizuri Landazabal**  
*Presidente de Mundukide Fundazioa*

Año 2021. Sigue la pandemia y se prepara una guerra en el corazón de Europa. Otro terrible recordatorio de que todos somos vulnerables. Un recordatorio de que lo que hoy tenemos puede desaparecer mañana.

En todos los conflictos hay ganadores y perdedores pero da la sensación de que siempre pierden los mismos. La brecha social y la desigualdad se siguen agrandando y mucha gente se pregunta qué hacer para evitar tanto riesgo creciente. Riesgos climáticos, geoestratégicos, sociales...

Pero podemos hacer que esto cambie. Mundukide aporta su pequeña ayuda en la solución de tantos problemas. Una gota que unida a otras esperamos se convierta en corriente. Esa gota de agua que busca la seca tierra del Sur Global se traduce en nuestro caso en el trabajo desarrollado en Mozambique, Etiopía, Brasil, Colombia y Ecuador. Se concreta en 17.100 participantes directos de nuestros programas. De esa gota beben más de 74.000 personas que también se benefician de nuestra acción. La acción que surge de la intercooperación entre cooperativas, ONGs, donantes y personas voluntarias que se materializa en la colaboración con 50 entidades y con 35 cooperativas a las que acompañamos. En 2021 hemos generado más de 8 millones de euros para impulsar la transformación social con el trabajo cooperativo como motor de desarrollo.

Que los muchos problemas no nos hagan caer en el victimismo porque los habitantes del Norte seguimos siendo unos privilegiados y hay muchos otros que siguen buscando su oportunidad. Podemos ayudar en nuestro día a día y en nuestro entorno cercano. Pero podemos hacerlo también mucho más lejos. Mundukide acerca esas oportunidades tan buscadas hasta lugares muy lejanos. Además, tenemos un nuevo plan estratégico que nos pone nuevas metas para aumentar nuestro impacto y seguimos esforzándonos para conseguirlas. Porque estamos convencidos de que trabajando en favor de la cooperación ayudamos a evitar las desigualdades y las guerras. Porque los valores que nos animan a la cooperación son los opuestos a los que favorecen los conflictos y las injusticias.

Que no nos hagan creer que no podemos hacer nada porque no es cierto. Mundukide es buena prueba de ello.  
¡No dejes para mañana lo que puedas cooperar hoy!

# www.mundukide.org



## índice

<b>Carta del Presidente</b>	2
<b>Misión y valores</b>	4
<b>Somos Mundukide</b>	5
<b>Cooperación América Latina</b>	6
<b>Programa Ecuador</b>	7
<b>Programa Colombia</b>	8
<b>Programa Brasil</b>	10
<b>Cooperación África</b>	12
<b>Programa Etiopía</b>	13
<b>Programa Mozambique</b>	14
<b>Educación para la Transformación Social</b>	16
<b>Intercooperación</b>	18
<b>Datos económicos</b>	20



**MUNDUKIDE FUNDAZIOA**

Iturriotz 27- 1º 20500 Arrasate-Mondragón • Tel. 943 772010

mundukide@mundukide.org • [www.mundukide.org](http://www.mundukide.org)



CIF: G20673604 / D.L.: SS 405-2016 / Edición: Mundukide Fundazioa





# Misión

Tema: EXERCICIOS  
 Tema 04  
 9)  $10 - 9 = 1$   
 5)  $10 - 9 = 1$

Nuestra principal labor es colaborar en programas de cooperación, impulsar proyectos solidarios, trabajando con personas y entidades locales. Compartimos experiencias, medios y el saber hacer, para fomentar el desarrollo autogestionario e integral de las partes implicadas, activando para ello la solidaridad del mundo del trabajo cooperativo, fundamentado y guiado por los valores y principios de Mundukide.



## vabres

### SOLIDARIDAD UNIVERSAL

La solidaridad con otras experiencias de economía solidaria y con todos aquellos que trabajan por la democracia social, compartiendo objetivos de paz, justicia y desarrollo, fundamenta el trabajo de los que participamos en Mundukide.

### TRABAJO

Realizamos nuestro trabajo como acción transformadora, como acción de cambio, como vía para la consecución del desarrollo. En Mundukide pensamos que el trabajo es un valor en sí mismo y creemos en la supremacía del trabajo sobre el capital.

### TRANSFORMACIÓN SOCIAL

Desde Mundukide buscamos la transformación hacia personas y sociedades más justas y más autogestionadas en todos los ámbitos, incluido el de las relaciones de género; desde esta perspectiva la autonomía es esencial para que cada persona, colectivo y pueblo decida el modelo de sociedad que quieren alcanzar.



# ¡Somos Mundukide!



Cooperativas y empresas colaboradoras

Organizaciones colaboradoras

**Cooperativas y empresas colaboradoras:** FAGOR, MONDRAGON, orkli, Goizper Group, MAIER, EROSKI, emun, LagunAro, DANOBATGROUP, GSR, ULMA, LABORAL kutxa, Orona, ERKOP, ausolan, kide, Irizar, MAPSA, aurenak, abantail, LKS, La Rioja Alta S.A., MONDRAGON Ingenieria y Servicios, KREAN, NAPARRA BERGARA, eika, osarten, sare teknika, rpK, KONFEKOOP, BATZ, LANA, Bexen medical, MSI grupo.

**Organizaciones colaboradoras:** ACACE, Gernikatik Mundura, MUNDU ZABAL, HARREMAN, WFP WORK4 PROGRESS, 'la Caixa' Foundation, GARRAPENERANO LANIKETZAREN ERUSKAL AGENTZIA, AGENCIA VASCA DE COOPERACION PARA EL DESARROLLO, EUSKO JABILARITZA GOBIERNO VASCO, Gobierno de Navarra, CIPUCONKO FORU ALAMANDA, Diputazioa Foral de Gipuzkoa, BFA DFB, ARRASATEKO UDALA, AYUNTAMIENTO DE MONDRAGON, HERRAIOGAKO ERRETA, EUSKO FORU ALAMANDA, Diputazioa Foral de Bizkaia.

**Instituciones Publicas:** (Vertical label on the right side of the grid)

Mundukide es socia o pertenece a las siguientes coordinadoras/plataformas a finales del 2021:

Logos include: Funko, cepes, PR AFRICA, Fiare, RED por la SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL en la LUCHA CONTRA LA POBREZA, and Arizmendiarietaren Lagunak Elkarte.



## FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO SOCIOECONÓMICO

# América Latina

Contribuimos a fortalecer la labor empresarial, organizativa y cooperativa de contrapartes estructuradas, con liderazgo local y con vocación de transformación social en localidades de Brasil, Colombia y Ecuador.

Capacitación de personas



Personas participantes: **5.728**  
Personas beneficiarias: **28.640**  
Inversión realizada: **880.487€**  
Ventas acompañadas: **8.664.000€**

Acompañamiento a cooperativas



Impulso nuevas empresas sociales



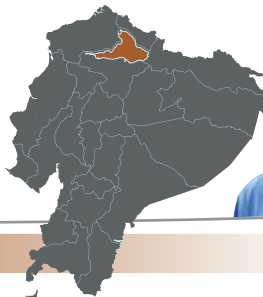
Intercooperación



Comercialización



# Ecuador



**Yon Arruti  
Chasco**  
(Ibarra)



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Impulsar el desarrollo socioeconómico sostenible y fortalecer la asociatividad de organizaciones rurales de la Frontera Norte y de la Amazonía.

## BALANCE 2021

- Durante el 2021 la pandemia ha afectado de manera más intermitente la vida cotidiana de Ecuador permitiendo a Mundukide, ahora sí, definir el inicio de su trabajo con los actores identificados.
- Con la Corporación Toisán (valle de Intag, Cotacachi-Imbabura) se han establecido líneas para un trabajo conjunto enfocado a incrementar las capacidades comerciales, empresariales y organizativas de 10 pequeñas empresas sociales bajo un enfoque de red, innovación, competitividad, conservación ambiental y derechos de las mujeres. Se ha ejecutado además una pequeña propuesta enfocada a compartir y fortalecer, entre 65 personas rurales de Intag (63 mujeres y 2 hombres), los conocimientos y la producción de plantas medicinales locales utilizadas para fortalecer el sistema respiratorio e inmunológico.
- Se ha firmado un convenio de colaboración con el Instituto Superior Tecnológico de la Economía popular y solidaria (ISTEPS) asentado en Cuenca para una colaboración compartida.
- Con Wiñak (asociación kichwa de Archidona-Napo-Amazonía) se ha cumplido con el diagnóstico en terreno, acompañando en la elaboración de un plan de acción para el año 2022.



## OBJETIVOS 2022

- Fortalecer junto a la Corporación Toisán el caminar de 10 empresas sociales de Cotacachi hacia un modelo de comercialización conjunta.
- Acompañar y dar seguimiento al plan de acción 2022 de la asociación Wiñak.
- Continuar con la identificación de actores representativos con quien trabajar.
- Ejecutar un nuevo viaje de intercambio junto a Laboral Kutxa, para que jóvenes vascos conozcan el contraste andino-amazónico ante la defensa de la vida y el territorio.



**Luis Robalino (Presidente de Corporación Toisán):** La presencia de Mundukide nos permitirá fortalecer y empoderar a pequeñas empresas sociales, mayormente impulsadas por mujeres organizadas de la zona de Intag y el cantón Cotacachi que buscan, en su sostenibilidad socioeconómica, una alternativa de vida y de resistencia contra la mega minería que viene amenazando nuestro valle desde los años 90.



### OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Fortaleciendo la soberanía alimentaria, la economía familiar y la resiliencia ante eventos externos de mujeres indígenas Pasto de Nariño.

### BALANCE 2021

En 2021, el programa ha tenido un inicio complicado por la situación política y los paros nacionales en Colombia, originados por el anuncio del proyecto de reforma tributaria propuesta por el gobierno de Iván Duque. Una vez iniciado el trabajo hemos podido apreciar que los grupos beneficiarios del programa han sufrido mucho a consecuencia de la pandemia, originando la desestructuración en algunos casos. Poco a poco se van creando nuevos grupos interesados en el programa, siendo el reclamo la disminución de costos de producción con mejora de la metodología de la producción agroecológica. La estructuración del equipo de Mundukide en terreno nos ha llevado tiempo y sobre todo el asimilar el cambio de paradigma en extensión rural sin caer en el asistencialismo.

	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	PERSONAS BENEFICIARIAS	MUJERES
	<b>Igualdad de género, potenciar el acceso de las mujeres a recursos económicos</b>			408	313
	<b>Agricultura, transición agroecológica</b>	Transición del modelo a través de formación en agroecológica		408	313
					
	<b>Fondos autogestionarios</b>	Capacitación e iniciación	8 nuevos fondos	120	90

### OBJETIVOS 2022

- Consolidar un modelo de extensión rural fuera del paradigma actual del asistencialismo, partiendo de la participación de las mujeres indígenas dedicadas a la producción y sus posibilidades sociales. Basado en la producción de transición agroecológica, con una disminución del costo de producción.
- Aumentar una participación real de las mujeres en el proyecto, empoderándose, y en las estructuras de gobernanza indígenas.
- Crear una pequeña red de circuitos cortos de comercialización.



**Aura Chalapud (Resguardo San Juan de Ipiales):** Mundukide nos ayuda a mejorar nuestras chagras con semillas nativas para incrementar el capital del fondo, aumentar el ahorro e invertirlo en nuestras chagras y cultivos.



## COLECTIVO DE RECICLADORAS DE PASTO



Asier Elorza Ugarte  
(Nariño)



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Articular las organizaciones de recicladoras para crear una única entidad en la prestación del servicio de reciclaje en la región de Pasto.

## BALANCE 2021

Se ha dado prioridad a identificar y formar a lideresas del sector del reciclaje. A pesar de lidiar con una situación inestable, el programa ha logrado la consolidación entre la Alianza de Recicladores/as de Pasto, y otras organizaciones con objetivos diferentes. Al mismo tiempo, se ha constituido una masa crítica suficiente para exigir a la alcaldía el cumplimiento del PGIRS (Plan de gestión integral de residuos sólidos) y conseguir así una ECA (estación clasificadora de aprovechamiento) para fin de año, donde un grupo autogestionado ha comenzado con la actividad económica. La expectativa creada en la base recicladora es grande y se esperan buenos resultados para 2022.

## OBJETIVOS 2022

- Consolidación de la Alianza entre asociaciones de Recicladores/as de Pasto (ARP) y su participación en la prestación del servicio de aprovechamiento.
- Aumentar el número de personas recicladoras de oficio que participan como socios/as de esta alianza.
- Consolidación de la ARSOC (asociación recicladores del suroccidente), y a través de la misma crear alianzas similares a la ARP en las capitales del suroccidente.

ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	PERSONAS BENEFICIARIAS	MUJERES
-----------	-------------	-----------	------------------------	---------

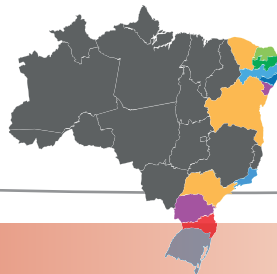
	<b>Crecimiento económico</b>	Tarifa	Aumento de la tarifa (un extra del servicio público por cada Kg reciclado) respecto al valor del material	189	142
	<b>Trabajo decente</b>	Articulación, y organización, de las propias asociaciones y entre ellas	Poder de negociación con alcaldía, capacidad de aumentar material y negociación de precio con la industria transformadora	189	142



**Maribel Tutistar (Asoc. Recicladora de Pasto):** A través de Mundukide, hemos conseguido el conocimiento técnico y gremial del mundo del reciclaje, aunque seguimos necesitando el apoyo para seguir nuestro proceso y fortalecernos como colectivo.



# Brasil



## COOPERANTES

### OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Contribuimos al desarrollo socioeconómico de las familias asentadas y acampadas del MST, capacitando en gestión a personas locales de referencia para mejorar la actuación de las cooperativas, desde la producción hasta la comercialización.

### BALANCE 2021

La crisis de la Covid ha continuado marcando el trabajo del Programa en 2021. En la primera mitad del año las asistencias y las 4 sesiones de formaciones para 512 asistentes seguían realizándose telemáticamente en su mayoría. La segunda mitad del año sirvió para empezar con la presencialidad tanto en las asistencias como en las formaciones, aunque todavía lejos de la normalidad anterior a la pandemia.

En 2021 se ha continuado con los trabajos de años anteriores. En el estado de Ceará se ha continuado con el proceso de puesta en marcha de las cinco agroindustrias. El fortalecimiento de la asistencia a los procesos de comercialización del MST se ha centrado en la consolidación de los sistemas de venta pública y en la apertura de nuevas tiendas –“Armazens do Campo” siguiendo el modelo de tienda construido con la participación. Por último, se ha continuado asistiendo a los grupos de seguimiento de los estados del Sur. La asistencia a cooperativas se ha realizado telemáticamente la primera mitad del año y con más presencialidad en la segunda mitad. En total se ha asistido a 21 cooperativas con un total de 5011 socias/os.

Por último, como logro del año, destacar la implementación de la plataforma e-learning para la formación de las cooperativas como se tenía previsto. La implementación se ha realizado con el Instituto de educación Josué de Castro (iejc.edu.br), habiéndose creado tanto la plataforma como el contenido de formación dentro de la misma.



**Olcimar da Rosa**  
(Presidente asoc. de  
coop. de Paraná)

“Podemos destacar las alianzas y colaboraciones realizadas a lo largo de nuestra historia, y una de la que nos sentimos muy orgullosos es la del MST y la fundación MUNDUKIDE, que ha compartido con nosotros su experiencia cooperativa en una colaboración de más de 15 años. En Paraná, esta asociación es posible a través de la Cooperativa Central De Reforma Agraria-CCA/PR y la Fundación Mundukide, y ha realizado un trabajo de seguimiento directo a las cooperativas de base, para mejorar el proceso de gestión que ha fortalecido nuestras cooperativas, la producción de alimentos y el desarrollo de asentamientos. Creemos que aún nos queda mucho por avanzar y construir en el campo de la cooperación y que la experiencia histórica del pueblo vasco nos puede ayudar mucho”.



**Natxo De Vicente  
Casillas**  
(Rio Grande do Sul)



**Marga  
Pinillos Alejo**  
(Ceará)



**Julio Martínez Arijá**  
(São Paulo-Minas Gerais)



**Iker  
Cabrejas De La Torre**  
(Ceará)



**Jon Etxebarria  
Gaztañaga**  
(Paraná – Santa  
Catarina)



**Thaile Lopes (coordinadora centro de formación CEAGRO):** “Mundukide y Ceagro tenemos una historia común, construida por muchas manos, que a pesar de ser de 2 países diferentes, tiene lazos y luchas que unen, compartiendo experiencias, contribuyendo a la construcción de nuestro modelo de gestión y cooperación. Así construimos juntos la lucha por la Reforma Agraria Popular y la transformación social”.



	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
	<b>ASISTENCIA EN GESTIÓN A COOPERATIVAS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5 personas cooperantes</li> <li>• 3 equipos locales</li> <li>• 1 persona voluntaria</li> </ul>	21 Cooperativas acompañadas en 4 estados con 5.011 socias COOP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 cooperante</li> <li>• 1 Voluntaria</li> <li>• 1.753 Socias (35%)</li> </ul>
	<b>Formación</b>	4 Formaciones (Ceará, Paraná, Rio Grande do Sul y AdC Nacional)	512 personas formadas	205 mujeres
	<b>GÉNERO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acompañamiento a 2 emprendimientos de mujeres en el Sur.</li> <li>• Asistencia a las cooperativas del nordeste en planes de igualdad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 mujeres (dos coordinadoras de género -sur y nordeste- y una técnica -sur-).</li> <li>• 48 Mujeres en los emprendimientos de mujeres.</li> </ul>	
	<b>INTERCOOPERACIÓN</b>	Intercooperación entre Cooperativas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escritorio Nacional de comercialización .</li> <li>• 4 Cooperativas estatales de 2º +16 instancias de cooperación. de cooperación del MST.</li> <li>• Grupo gestor de la red nacional de los Armazens do Campo.</li> <li>• Acompañamiento a 77 personas</li> </ul>	36 Mujeres capacitadas (46%)
	<b>COMERCIALIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN ECOLÓGICA</b>	<b>Asistencia:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8 nuevas tiendas físicas y 6 nuevas tiendas.</li> <li>• Consolidación de 7 tiendas físicas y 2 online abiertas anteriormente.</li> </ul>	114 personas (76% menores de 30)	67 mujeres

### OBJETIVOS 2022

- Implementar el programa de apoyo y fortalecimiento de los Armazens do Campo apoyándonos en la implementación de un sistema de gestión ERP para toda la red.
- Normalizar con visitas presenciales la asistencia a las cooperativas. En los tres estados del sur priorizaremos la asistencia a cooperativas ya consolidadas a través de los grupos de acompañamiento. El apoyo al esfuerzo de comercialización cooperativa del MST será la base de nuestro trabajo en Minas Gerais y Sao Paulo. Y en el nordeste, la puesta en marcha y consolidación de cinco agroindustrias en el estado de Ceará continuará el trabajo central del programa.



# África

## DESARROLLO SOCIOECONÓMICO COMARCAL

Contribuimos al fortalecimiento de las capacidades de las personas para que contribuyan a su desarrollo socio-económico y al de sus comunidades en países como Mozambique y Etiopía.

Capacitación de personas



Personas participantes:	<b>11.395</b>
Personas beneficiarias:	<b>45.640</b>
Inversión realizada:	<b>542.703€</b>
Producción acompañada:	<b>1.500.000€</b>

Producción agrícola



Sistemas de irrigación



Asistencia Técnica



Red de suministros y comercialización

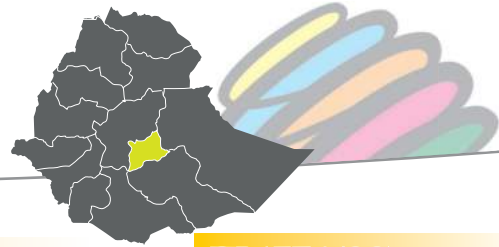




# Etiopía



**Jorge Lima Gordillo (Oromía)**



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA


Mejorar la producción y la productividad agrícola de las familias campesinas a través de la capacitación, diversificación de cultivos, implementando buenas prácticas agrícolas en cultivos de doble uso (tanto alimentario como comercial) y facilitar el acceso a insumos y crédito agrícola.

## BALANCE 2021

El año ha estado marcado por la guerra de Tigray y la proclamación de un estado de emergencia. Para llevar a cabo los objetivos del programa se plantearon diferentes actividades agrícolas para cada época productiva. En concreto, durante la época corta de lluvias se pudo reunir a más de 100 mujeres en 6 distritos diferentes para fomentar la fruticultura con la creación de huertos de frutales. Esto ha supuesto la plantación de 5.500 árboles frutales con un elevado valor comercial. Lamentablemente las actividades de la época lluviosa fueron aplazadas debido al conflicto armado. Por último, durante la época seca, el programa se ha centrado en el fomento de la avicultura doméstica promoviendo la cría de gallinas a pequeña escala entre 60 familias.

## OBJETIVOS 2022

- Aumentar la producción y productividad agropecuaria de agricultoras y agricultores de Arsi en los cultivos dominantes de la zona.
- Fortalecer las relaciones institucionales y comunitarias relativas al apoyo a la mujer campesina con el objetivo de fortalecer su empoderamiento económico.
- Comenzar a trabajar en el sector medioambiental, promoviendo la recuperación y la gestión sostenible comunitaria de zonas degradadas.

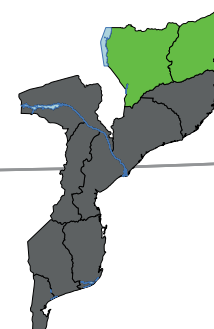
	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
	Fomento de la producción agropecuaria	Capacitación y acceso a insumos	Agricultoras de 6 kebeles de Arsi tienen acceso insumos orientadas a la producción agrícola de doble uso (alimentación y renta).	142
	Personas beneficiarias	Articulación y organización de las propias asociaciones y entre ellas	2.640 personas beneficiadas	70% mujeres



**Tigist Hasoo (agricultora):** Gracias al programa podemos criar gallinas que nos permite una mejor alimentación y la venta del excedente.



# Mozambique



## OBJETIVOS DEL PROGRAMA

Aumentar la capacidad de la población local del corredor Lichinga-Pemba para generar renta que contribuya al desarrollo equitativo y sostenible, que permita a las personas ser autónomas, resilientes y autosuficientes.

## BALANCE 2021

El programa se ha visto condicionado por el conflicto armado de Cabo Delgado, donde el Gobierno de Mozambique, apoyado por fuerzas militares internacionales, combate una insurgencia de carácter yihadista desde hace más de cuatro años. El conflicto ha provocado un elevado número de personas desplazadas y ha condicionado los desplazamientos de grupos de personas dentro de la provincia, dificultando poner en práctica la metodología del programa que tan buenos resultados había conseguido.

Esta situación nos ha obligado a un cambio de planteamiento, pasando a tener una posición conservadora en la provincia de Cabo Delgado, con la idea de consolidar lo ya conseguido hasta ahora, mientras que, en la provincia de Niassa, el objetivo es crecer y ampliar el impacto del programa, tanto en los lugares donde ya trabajamos como abriendo nuevos distritos.

Así mismo se ha conseguido negociar con las entidades financiadoras una mayor flexibilidad en el área geográfica, para implementar actividades en aquellos lugares donde puedan tener un mayor impacto.

Así, hemos de destacar:

- 1) Apertura de la actividad en nuevos distritos en la provincia de Niassa, Lago – Sanga, Ngauma y Mwembe, que unidos a los de Marrupa, Majune y Mandimba hacen que estemos presentes en 7 distritos en Niassa. En Cabo Delgado, a pesar de las dificultades, continuamos en Balama, Montepuez y Namuno. Lo que supone que tenemos presencia en diez distritos del corredor norte de Mozambique.
- 2) El equipo de Mundukide queda constituido por cuatro personas cooperantes y un equipo local de 29 personas entre responsables de producción, responsables de administración y guardas.
- 3) Producción: se han trabajado dos líneas de producción. Por un lado, en los cultivos más consolidados como el sésamo y las hortalizas, el programa realiza un apoyo cada vez más indirecto, garantizando el acceso a insumos y promoviendo la autogestión. Por otro lado, para los cultivos nuevos o menos consolidados (guandu, mungo, alubia común, soja) se realiza un apoyo más directo, centrado en la asistencia técnica (metodología de campesino a campesino), acceso a insumos y facilitar la comercialización, apostando por una producción agrícola diversificada, rentable, sostenible y autogestionada.
- 4) Red de comercialización. en Cabo Delgado continua el trabajo con comerciantes locales para facilitar el acceso a insumos agrícolas (semillas, fertilizantes...) en las aldeas.

## COOPERANTES



**Elena  
Ramos De la Cruz**  
(Niassa)



**Alfonso  
Nuñez Corvino**  
(Cabo Delgado)





**Fabrizio Graglia**  
(Cabo Delgado)



**Beñat  
Arzadun Olaizola**  
(Niassa)



	ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
	ASISTENCIA TÉCNICA	Acuerdos con 9 asociaciones locales	117 personas instructoras	18 mujeres instructoras
	PRODUCCIÓN AGRÍCOLA	Se han impulsado los siguientes cultivos: sésamo, alubia común, soja, mungo, guandu, hortalizas y frutales.	Más de 2.750 hectáreas en producción cuyo valor estimado supera el 1.250.000 euros.	
	COMERCIALIZACIÓN DE INSUMOS	45 acuerdos con distribuidores locales de insumos	113.600 euros facilitados	
	PERSONAS BENEFICIARIAS	10.735 participantes directos	43.000 Personas beneficiadas	25% mujeres si se refiere a directos, 52% a indirectos



**Alfonso Nuñez**  
(Cooperante en Cabo Delgado)

“Hay guerras en África que no conviene que se conozcan en el mundo, pero el sufrimiento de las personas que la padecen es igual que las que muestran los medios de comunicación. A consecuencia del conflicto armado que existe en la provincia de Cabo Delgado, estamos acompañando a personas desplazadas que huyen de sus casas y se acercan a Mundukide para iniciar una actividad agrícola que les permita retomar la vida de familias enteras. A pesar de esta labor emergente, la misión prioritaria de Mundukide sigue siendo la de acompañar a 50.000 personas de 10 distritos del norte de Mozambique a aumentar la producción y comercialización agrícola”.

## OBJETIVOS 2022

- Consolidar el crecimiento del programa en la provincia de Niassa.
- Desarrollar y consolidar metodologías que contribuyan a aumentar el impacto del programa
- Facilitar el acceso a los insumos, materiales y equipamientos necesarios para la aplicación de las técnicas/cultivos promovidos.
- Facilitar el acceso al mercado para la venta del excedente.



**Enelesse Devisono:** *(Agricultora de Niassa):* “Estoy muy agradecida con Mundukide porque me vendió la semilla de Soja a un precio normal, me enseñó la técnica de siembra y buscó mercado a buen precio. Con el valor de la venta construí una casa con tejado de chapa y mandé a mi hijo a la universidad. El próximo año aumentaré el área de producción de soja, sésamo y alubia boer”.



# EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL

GEHIKOOP trabaja desde una perspectiva local-global aportando la visión y el pensamiento de las organizaciones aliadas para promover la responsabilidad de las personas respecto de la sociedad y nuestro entorno desde una visión global.

## Grupos prioritarios de la actividad:

- 1 **Entorno cooperativo:** dirigido a personas de cooperativas con larga trayectoria en el campo de la transformación social y que se muestran sensibles con la temática. Hasta el momento Arizmendi Ikastola, Fagor Ederlan, Copreci y Maier han sido las protagonistas del proceso.
- 2 **Entorno educativo:** el objetivo de esta línea es crear y difundir recursos para el desarrollo de una persona solidaria, con mirada crítica local-global y emprendedora. Para ello estamos colaborando con Mondragon Unibertsitatea y Arizmendi Ikastola.
- 3 **Sociedad en su conjunto:** Los aportes e itinerarios que se van realizando tanto con personas cooperativistas como con estudiantes, deberían tener un alcance en la sociedad en su conjunto. Se cuida que cada itinerario tenga una parte de devolución a la comunidad en su sentido más amplio y que se pueda generar acción de parte de esta para involucrarse en procesos de transformación social.

## ENTORNO COOPERATIVO

En las sesiones de reflexión y formación que se han desarrollado a lo largo de los últimos dos años han participado grupos operativos de ARIZMENDI IKASTOLA, COPRECI, EDERLAN y MAIER, que han trabajado con 4 cooperativas pertenecientes al Movimiento de Trabajadores Sin Tierra de Brasil, COCAVI, COOPAN, COOPERUNIAO y CAMINHOS do SABER. Las primeras reuniones de conocimiento se realizaron de modo virtual y en noviembre de 2021 hemos recibido la visita de 8 miembros de las cooperativas mencionadas y de la dirección nacional. La visita ha permitido interactuar entre las cooperativas aliadas, que además de conocerse de primera mano, han trabajado conjuntamente áreas técnicas, retos, contradicciones y virtudes que tenemos en común. El viaje también ha servido para conocer más en profundidad cooperativas de interés como Eroski, Mondragon Unibertsitatea, etc..

**GEHIKOOP VIDEO RESUMEN:**  
<https://youtu.be/KxcylzYvg1A>





# EPTS



**Lilian García**  
(Veterinaria de cooperativa Cocavi)

Me he quedado muy impresionada con la importancia que se le da a la educación y a la formación. Se hace un gran hincapié en la formación de las personas socias trabajadoras, con las consecuencias que esto genera en la calidad de la gestión de las cooperativas de aquí. Esa calidad y esa profesionalidad nos demuestra mucho. Con Mundukide aprendimos mucho del trabajo iniciado en Brasil, mejoraron mucho nuestras cooperativas en la formación de personas y en la visita que hemos tenido aquí hemos aprendido mucho sobre los resultados que puede ofrecer fortalecer los espacios formativos. Hemos visto de primera mano los resultados del trabajo realizado en educación.



**Cesar Bastardo**  
(Miembro de Gehikoop por F. Ederlan.)

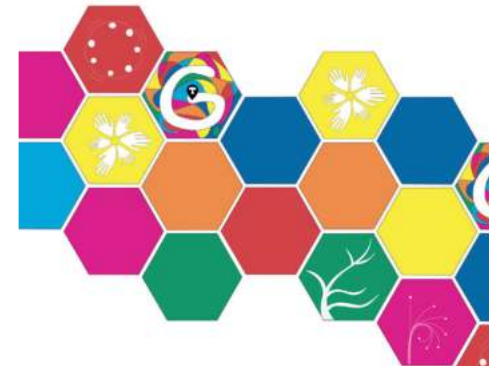
El objetivo de EDERLAN para incorporarse al proyecto GEHIKOOP, fue y sigue siendo conocer e intercambiar experiencias con otras cooperativas del mundo para poder ampliar la mirada de la transformación social. Para ello consideramos muy valioso poder compartir espacios con personas de las cooperativas del MST con las que debatimos de las dificultades y retos que tenemos como cooperativas actuando en el sistema capitalista, pero con vocación de transformación social.

## ENTORNO EDUCATIVO

En el ámbito educativo de GEHIKOOP hemos transcurrido el curso escolar en colaboración con diversos campus de Mondragon Unibertsitatea y Arizmendi ikastola, con el objetivo de integrar en el perfil de salida del alumnado una serie de principios y valores que fomenten la solidaridad universal. En total hemos trabajado con 20 cursos de estudiantes y contado con la colaboración de una treintena de profesores/as.



ACTIVIDAD	INSTRUMENTO	RESULTADO	MUJERES
TRAYECTORIA DE LOS AGENTES EDUCATIVOS	Sesiones realizadas en la Escuela Politécnica Superior y emprendimiento de Mondragon Unibertsitatea. Colaboración con Arizmendi ikastola.	700 estudiantes han participado en las formaciones	242





# Intercooperación

## IKO-MONDRAGON UNIBERTSITATEA



### PREMIO MUNDUKIDE

“Yungay 7020” de las directoras Raquel Calvo Larralde y Elena Molina Merino, ha sido galardonado con el premio Mundukide en la decimoquinta edición del festival de cortos Huhezinema. La colaboración entre la facultad de la comunicación de Mondragon Unibertsitatea y Mundukide surgió hace 5 años para premiar los cortos que mejor reflejan en sus obras la temática sobre derechos y humanos y justicia social.

## AGENTES COOPERATIVOS



### POSTALES NAVIDEÑAS

Por septimo año consecutivo Mundukide pone en venta POSTALES SOLIDARIAS online ofreciendo así a las cooperativas y otras entidades la oportunidad de felicitar la Navidad de forma fácil y solidaria. Cada año son más las cooperativas y empresas las que acceden a la plataforma de la web de Mundukide para elegir la postal y colaborar con los programas de cooperación.

## EROSKI BIDAIAK



### MUNDO XPLORA

La Exposición fotográfica sobre el viaje solidario a Ecuador de 11 jóvenes vascos ha estado expuesta hasta el 7 de noviembre en EL MUNDO XPLORA de Bilbao. A su vez, dos miembros de la expedición realizaron una presentación de 45 minutos sobre la experiencia vivida. <https://www.xplora.es/mundukide-semana-fotografica/>

## CHEF ENEKO ATXA



### LA RECETA MÁS BUENA DEL MUNDO

Eneko Atxa, chef del restaurante Azurmendi ha sido el embajador de la iniciativa de recaudación de la iniciativa de recaudación #LaRecetaMásBuenaDelMundo. El objetivo de la campaña ha sido el de conseguir fondos necesarios para impulsar la economía de las zonas más empobrecidas de países del Sur y mejorar la vida de cientos de miles de personas en clave cooperativa.

A través del Sistema de Intercooperación, Mundukide impulsa la participación de diferentes agentes que conforman la Experiencia Cooperativa de Mondragón, activando la solidaridad del mundo cooperativo con los países del sur.



## GRUPO ULMA



## HARREMAN / HIRUATX/ MUNDUZABAL



## FUNDACIÓN EROSKI Y EROSKI SCOOP.



### COLABORACIÓN BRASIL

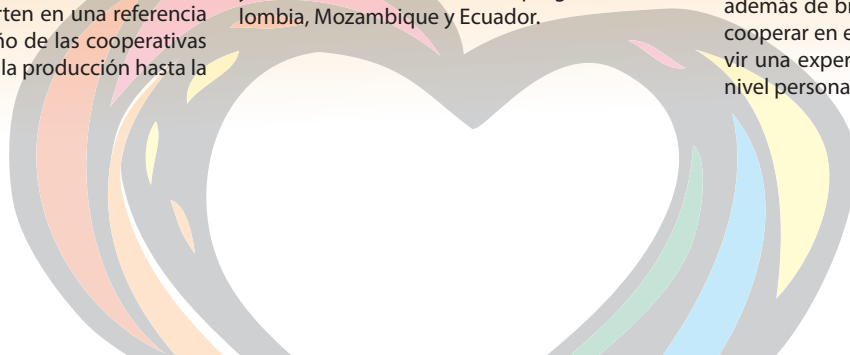
Bajo el acuerdo de colaboración firmado por ULMA y Mundukide en 2021, la socia de Ulma Itziar Aranburu Agirre está desempeñando la labor de cooperante a través del programa de desarrollo socioeconómico en Brasil. Las personas como Itziar se convierten en una referencia para mejorar el desempeño de las cooperativas en todos sus pasos, desde la producción hasta la comercialización.

### COLABORACIÓN ONGDS

El trabajo conjunto con las ONGD-s nos ha permitido obtener muy buenos resultados, uniendo fuerzas para impulsar la solidaridad con los países más pobres. En concreto Harreman, Hiruatx y Munduzabal colaboran con programas de Colombia, Mozambique y Ecuador.

### VOLUNTARIADO EN BRASIL

A través del programa “Voluntariado cooperativo para la transformación social”, el grupo Eroski colabora con los programas de cooperación que Mundukide acompaña en Brasil. Es un modelo de colaboración innovador, que además de brindar a Eroski la posibilidad de cooperar en el sur, permite a los/las socios/as vivir una experiencia muy enriquecedora tanto a nivel personal como profesional.

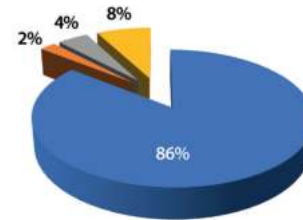




# Datos económicos

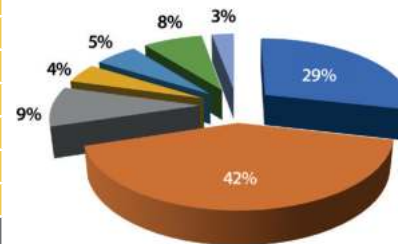


<b>INGRESOS</b>	<b>1.857.248 €</b>	<b>100 %</b>
COOPERATIVAS	574.346 €	44 %
SUBVENCIONES INSTITUCIONES PÚBLICAS	950.848 €	32 %
OTRAS SUBVENCIONES	64.426 €	7 %
ONGD-s	55.420 €	3 %
PARTICULARES	98.039 €	7 %
OTROS INGRESOS	94.351 €	6 %
UTILIZADO DESDE EL FONDO DE SEGURIDAD	19.817 €	1 %
<b>GASTOS</b>	<b>-1.857.248 €</b>	<b>100 %</b>
GASTOS INTERCOOPERACIÓN	-1.591.182 €	86 %
INTERCOOPERACIÓN MOZAMBIQUE	-454.819 €	25 %
INTERCOOPERACIÓN BRASIL	-661.941 €	35 %
INTERCOOPERACIÓN COLOMBIA	-146.298 €	8 %
INTERCOOPERACIÓN ECUADOR	-72.248 €	4 %
INTERCOOPERACIÓN ETIOPÍA	-87.884 €	5 %
EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL	-122.410 €	7 %
INTERCOOPERACIÓN GENERAL	-45.581 €	2 %
GASTOS GENERALES	-266.065 €	14 %
CAPTACIÓN DE FONDOS	-42.198 €	2 %
SENSIBILIZACIÓN Y COMUNICACIÓN	-80.706 €	4 %
GESTIÓN	-143.160 €	8 %
<b>RESULTADO</b>	<b>0 €</b>	



## GASTOS POR ÁREAS

- COOPERACIÓN INTERNACIONAL
- SENSIBILIZACIÓN y COMUNICACIÓN
- CAPTACIÓN DE FONDOS
- GESTIÓN



## DESTINO DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL

- INTERCOOPERACIÓN MOZAMBIQUE
- INTERCOOPERACIÓN BRASIL
- INTERCOOPERACIÓN COLOMBIA
- INTERCOOPERACIÓN ECUADOR
- INTERCOOPERACIÓN ETIOPÍA
- EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL
- INTERCOOPERACIÓN GENERAL

Las cuentas han sido auditadas por LKS Auditores, cuyo informe de auditoría está disponible en la página web junto a las cuentas anuales completas.  
<https://mundukide.org/es/quienes-somos/transparencia/>